



GOVERNO DE  
PORTUGAL

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
E CIÊNCIA

ESCOLA SECUNDÁRIA DE FRANCISCO RODRIGUES LOBO - LEIRIA

## PLANO DE MELHORIA 2014-2015



## PLANO DE MELHORIA 2014-2015

Na sequência do trabalho que tem vindo a ser desenvolvido na Escola, e tendo por referência o relatório da avaliação externa, concretizada nos dias 28, 29 e 30 de abril de 2014, e a avaliação do Plano de Melhoria do ano anterior, foi elaborado, em articulação com os vários órgãos da Escola, o plano para o ano letivo 2014-2015. Algumas ações previstas dão continuidade ao trabalho já desenvolvido em anos anteriores.

ÁREAS DE MELHORIA	AÇÕES PREVISTAS PARA 2014-2015	INDICADORES DE MEDIDA	RESULTADOS A ALCANÇAR
<b>Apoio às aprendizagens dos alunos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Prestação de apoios em salas de estudo (propostos por professores e/ou por iniciativa dos alunos);</li><li>• Articulação dos horários dos apoios com os horários dos alunos;</li><li>• Atribuição (prioritária) dos apoios aos próprios professores da turma;</li><li>• Monitorização dos apoios de modo a manter os encarregados de educação devidamente informados sobre a frequência/ progressão dos seus educandos;</li><li>• Dinamização de salas de estudo específicas para a disciplina de Física e Química A (11ºAno);</li><li>• Criação de salas de estudo para alunos do 12ºAno com disciplinas em atraso (disciplinas sujeitas a exame nacional);</li></ul>	Registos feitos pelos professores de apoio  Relatórios periódicos sobre a frequência e os resultados alcançados	Melhorar a eficácia das medidas de apoio educativo  Aumentar a frequência dos apoios em 5% face ao ano anterior



ESCOLA SECUNDÁRIA DE FRANCISCO RODRIGUES LOBO - LEIRIA

ÁREAS DE MELHORIA	AÇÕES PREVISTAS PARA 2014-2015	INDICADORES DE MEDIDA	RESULTADOS A ALCANÇAR
<b>Apoio às aprendizagens dos alunos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Criação de oficinas nas disciplinas com menor sucesso, quer para a resolução de exames, quer para preparação para os mesmos;</li><li>• Constituição de equipas de trabalho de professores nas várias disciplinas, para que nas suas horas de componente não letiva elaborem um conjunto de materiais pedagógicos que possam constituir um banco de questões passíveis de utilização pelos alunos;</li><li>• Dinamização de sessões de aulas/apoios em grupo durante o calendário de exames;</li><li>• Promoção / desenvolvimento de práticas de leitura efetiva em sala de aula e em atividades de complemento curricular;</li><li>• Criação de oficinas de leitura multidisciplinares (leitura funcional);</li><li>• Realização de <i>workshops sobre métodos de estudo</i>, potenciando o espaço BE/CRE para apoio às aprendizagens dos alunos;</li><li>• Cooperação entre o SPO, a BE e professores com vista à promoção de hábitos de trabalho e métodos de estudo;</li><li>• Divulgação do trabalho desenvolvido pelos alunos com NEE;</li></ul>	<p>Relatórios anuais sobre taxa de sucesso e insucesso</p> <p>Relatório da BE</p> <p>Relatório do SPO</p>	<p>Aumentar a taxa de sucesso em todos os níveis de ensino</p>



ESCOLA SECUNDÁRIA DE FRANCISCO RODRIGUES LOBO - LEIRIA

ÁREAS DE MELHORIA	AÇÕES PREVISTAS PARA 2014-2015	INDICADORES DE MEDIDA	RESULTADOS A ALCANÇAR
<b>Apoio às aprendizagens dos alunos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dinamização de Clubes: Clube de Xadrez; Clube de Fotografia; Clube de Teatro; Clube da Ciência e do Conhecimento; Clube de Escrita Criativa; Grupo de Leitura; Clube das Artes; Clube Europeu e Projeto PEPA (Escolas Piloto de Alemão);</li><li>• Melhoria das condições de atividade prática na disciplina de Educação Física, perante condições adversas nos espaços exteriores:<ul style="list-style-type: none"><li>- Melhoria dos Espaços Desportivos Cobertos;</li><li>- Sincronização dos horários de 100 minutos e 50 minutos na disciplina de Educação Física.</li></ul></li><li>• Promoção do projeto do Desporto Escolar:<ul style="list-style-type: none"><li>- Ajustamento dos horários dos alunos possibilitando participação efetiva nas atividades do desporto escolar sem prejuízo da frequência da atividade curricular.</li></ul></li><li>• Apoio aos encarregados de educação no acompanhamento do percurso escolar dos seus educandos, através de ações de formação/seminários/palestras dinamizadas por profissionais especializados, de modo a aumentar as suas competências na orientação dos seus educandos.</li></ul>	<p>Relatório dos Clubes</p> <p>Relatório crítico de Coordenação de Departamento</p> <p>Atas de Departamento</p>	<p>Possibilitar a todos os alunos alcançarem os objetivos previstos no Perfil do Aluno à disciplina de Educação Física</p>



ESCOLA SECUNDÁRIA DE FRANCISCO RODRIGUES LOBO - LEIRIA

ÁREAS DE MELHORIA	AÇÕES PREVISTAS PARA 2014-2015	INDICADORES DE MEDIDA	RESULTADOS A ALCANÇAR
<b>Prevenção da indisciplina</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Consolidação do funcionamento do Gabinete de Apoio aos Alunos e às Famílias (GAAF):<ul style="list-style-type: none"><li>- Criação de um espaço físico destinado ao funcionamento do GAAF</li><li>- Manutenção de uma equipa multidisciplinar, para dar resposta mais eficaz aos problemas</li><li>- Avaliação conjunta, por GAAF/DT/CT e GAAF/EE, do efeito, a curto e médio prazo, das medidas corretivas e sancionatórias.</li></ul></li></ul>	<p>Relatório anual do GAAF</p> <p>Registos / Relatórios dos DT</p> <p>Relatório anual trimestral sobre a (in)disciplina e comportamento das turmas</p>	<p>Diminuir os níveis de ocorrências disciplinares.</p> <p>Prevenir situações de indisciplina</p> <p>Aumentar o número de turmas com comportamento de Bom/Muito Bom</p>



ESCOLA SECUNDÁRIA DE FRANCISCO RODRIGUES LOBO - LEIRIA

ÁREAS DE MELHORIA	AÇÕES PREVISTAS PARA 2014-2015	INDICADORES DE MEDIDA	RESULTADOS A ALCANÇAR
<b>Participação dos Pais/EE na vida da escola</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Indicação, por parte da Associação de Pais, de dois Encarregados de Educação a fim de colaborarem com a equipa que vai trabalhar na elaboração do PEE a vigorar de 2015 a 2018;</li><li>● Indicação, por parte da Associação de Estudantes, de dois alunos a fim de colaborarem com a equipa que vai trabalhar na elaboração do PEE a vigorar de 2015 a 2018;</li><li>● Estabelecimento de uma comunicação bidirecional entre Escola e Família;</li><li>● Convite a E.E. para participarem em atividades em que os seus educandos estejam envolvidos;</li><li>● Diversificação das formas de contacto com os E.E.;</li><li>● Realização de sessões de sensibilização dos encarregados de educação para a necessidade e importância de acompanharem a vida escolar dos seus educandos;</li><li>● Participação dos encarregados de educação em projetos, atividades da escola/turma;</li><li>● Participação dos encarregados de educação em projetos / jantares/convívios do clube europeu;</li><li>● Reunião com os representantes dos Pais/EE pelo menos uma vez por trimestre, ou sempre que estes o solicitem;</li></ul>	<p>Documentos de registo dos contactos do EE com DT</p> <p>Relatório final de direção de turma</p>	<p>Aumentar os níveis de participação dos pais e encarregados de educação na vida da escola</p>



ESCOLA SECUNDÁRIA DE FRANCISCO RODRIGUES LOBO - LEIRIA

ÁREAS DE MELHORIA	AÇÕES PREVISTAS PARA 2014-2015	INDICADORES DE MEDIDA	RESULTADOS A ALCANÇAR
<b>Participação dos Pais/EE na vida da escola</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Atendimento personalizado aos Pais/EE todas as primeiras segundas-feiras de cada mês entre as 18.30h e as 19.30h;</li><li>• Criação de um folheto informativo da Associação de Pais a ser divulgado nas reuniões de avaliação de final de período;</li><li>• Criação de um “blog” da Associação de Pais na internet e divulgá-lo pela comunidade escolar;</li><li>• Dinamização de atividades que permitam aos encarregados de educação o uso das suas qualidades e habilidades na escola;</li><li>• Concretização do conceito do dia do voluntário, ajudando / melhorando a escola ou alguma instituição local, para assim a interligação da família-aluno com a escola ser mais próxima;</li><li>• Realização de eventos ligados a temas locais;</li><li>• Colaboração com o Departamento de Educação Física e do Desporto Escolar na dinamização do projeto “Lobos do Lis”.</li></ul>	<p>Relatório final de direção de turma</p> <p>Relatório da Associação de Pais</p>	



ESCOLA SECUNDÁRIA DE FRANCISCO RODRIGUES LOBO - LEIRIA

ÁREAS DE MELHORIA	AÇÕES PREVISTAS PARA 2014-2015	INDICADORES DE MEDIDA	RESULTADOS A ALCANÇAR
<b>Articulação com outras escolas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Listagem dos alunos do 10ºAno por escola de proveniência;</li><li>● Análise do processo de cada aluno, visando identificar situações que podem exigir intervenção específica;</li><li>● Contactos entre docentes da ESFRL e das escolas de “origem” dos alunos, quando tal se considerar necessário;</li><li>● Atividades desenvolvidas no âmbito da Rede Concelhia de Bibliotecas;</li><li>● Comunicação do prémio de mérito e excelência, atribuído pela ESFRL aos melhores alunos de 10º, 11º, 12º e Cursos Profissionais, à escola de proveniência do aluno;</li><li>● Manutenção da parceria com a ESALV em projeto de Intercâmbio do Clube Europeu;</li><li>● Manutenção das parcerias com as escolas da rede europeia do clube europeu.</li></ul>	<p>Registos de contactos</p> <p>Relatório do SPO</p> <p>Atas de Conselhos de Turma</p> <p>Relatório da BE</p> <p>Relatório do Clube Europeu</p>	<p>Melhorar a articulação/comunicação com as outras escolas</p> <p>Melhorar o acompanhamento do percurso escolar dos alunos</p>





ESCOLA SECUNDÁRIA DE FRANCISCO RODRIGUES LOBO - LEIRIA

ÁREAS DE MELHORIA	AÇÕES PREVISTAS PARA 2014-15	INDICADORES DE MEDIDA	RESULTADOS A ALCANÇAR
<b>Comunicação e Informação</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Criação de um Gabinete de Comunicação e Imagem, de forma a promover e divulgar a escola, as boas práticas, o seu património e espólio cultural e pedagógico;</li><li>● Reformulação e atualização regular do <i>site</i> da escola:<ul style="list-style-type: none"><li>- Inclusão de uma secção específica para Pais/EE, Associação de Pais, Conselho Geral e Associação de Pais;</li><li>- Dar destaque à Biblioteca/CRE;</li></ul></li><li>● Divulgação das prestações positivas dos alunos junto da comunidade escolar;</li><li>● Criação de um fórum no Moodle para discussão de questões de interesse pedagógico ou organizacional;</li><li>● Reformulação e atualização do <i>site</i> do Clube europeu (atualização das informações no site do Clube);</li><li>● Maior dinamização do LCD da entrada da escola como placard de informações.</li></ul>	<p>Relatório do GCI</p> <p>Relatório da equipa responsável pelo <i>site</i> /Moodle</p> <p>Relatório periódico do PAA</p>	<p>Melhorar a imagem da escola</p>



ESCOLA SECUNDÁRIA DE FRANCISCO RODRIGUES LOBO - LEIRIA

ÁREAS DE MELHORIA	AÇÕES PREVISTAS PARA 2014-15	INDICADORES DE MEDIDA	RESULTADOS A ALCANÇAR
<b>Clima de escola</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Reforço dos mecanismos de controlo de pessoas estranhas à escola;</li><li>● Embelezamento e humanização dos espaços interiores;</li><li>● Realização de pelo menos dois eventos de convívio, por ano, abertos à comunidade escolar;</li><li>● Realização de pelo menos uma atividade desportiva entre a comunidade escolar;</li><li>● Dinamização de convívios multiculturais;</li><li>● Realização de convívios/ jantares com alunos dos intercâmbios e respetivos pais.</li></ul>	<p>Questionários de opinião/satisfação</p> <p>Relatório periódico do PAA</p> <p>Relatório do Clube Europeu</p>	<p>Aumentar os níveis de segurança na escola</p> <p>Transformar a escola num local de estudo e trabalho agradável para todos.</p>
<b>Autoavaliação da escola</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Realização de reuniões periódicas entre a direção e a equipa de autoavaliação;</li><li>● Diversificação das formas de divulgação do trabalho que vai sendo realizado, no âmbito da autoavaliação;</li><li>● Envolvimento e responsabilização das lideranças intermédias no processo de melhoria, valorizando os seus contributos.</li></ul>	<p>Relatório das diferentes estruturas de coordenação</p>	<p>Envolver toda a comunidade educativa no processo de melhoria.</p> <p>Aumentar os níveis de desempenho da escola, de modo a torná-la mais eficaz e eficiente</p>